

Специальность (должность): РУКОВОДИТЕЛЬ ДОО

## I. ФЕДЕРАЛЬНАЯ И РЕГИОНАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Законодательные основы федеральной и региональной политики в сфере дошкольного образования

Задание 1.

Вставить пропущенную дату

Национальный проект «Образование» до 2035 года был принят в \_\_\_\_\_ году.

Задание 2.

Выбрать правильный ответ

Что является целью Федеральной рабочей программы воспитания (29 раздел ФОП ДО)?

- личностное развитие каждого ребенка с учетом его индивидуальности и создание условий для позитивной социализации детей на основе традиционных ценностей российского общества
- разностороннее развитие ребенка в период дошкольного детства с учетом возрастных и индивидуальных особенностей на основе духовно-нравственных ценностей народов РФ, исторических и национально-культурных традиций

Задание 3.

Выбрать правильный ответ

Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» определяет воспитание как:

- деятельность, направленную на развитие личности, создание условий для самоопределения и социализации обучающихся на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в российском обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства, формирование у обучающихся чувства патриотизма, гражданственности, уважения к памяти защитников Отечества и подвигам Героев Отечества, закону и правопорядку, человеку труда и старшему поколению, взаимного уважения, бережного отношения к культурному наследию и традициям многонационального народа Российской Федерации, природе и окружающей среде
- деятельность, направленная на развитие личности, создание условий для самоопределения и социализации обучающегося на основе социокультурных, духовно-нравственных ценностей и принятых в обществе правил и норм поведения в интересах человека, семьи, общества и государства

Задание 4.

Вставить пропущенное словосочетание

Согласно ст.64 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» дошкольное образование направлено на формирование \_\_\_\_\_, развитие физических, интеллектуальных, нравственных, эстетических и личностных качеств, формирование предпосылок учебной деятельности, сохранение и укрепление здоровья детей дошкольного возраста.

Задание 5.

Выбрать правильный ответ

Основополагающий законодательный документ, определяющий сферу компетенции и ответственности образовательного учреждения

- Трудовой кодекс Российской Федерации
- Федеральный Закон «Об образовании в Российской Федерации»
- Гражданский кодекс Российской Федерации
- все ответы верны

Задание 6.

Выбрать правильный ответ

Установление структуры управления деятельности образовательного учреждения, штатного расписания относится к компетенции и ответственности:

- учредителя
- органов управления образованием
- уполномоченных органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации, осуществляющих контроль и надзор в сфере образования
- образовательного учреждения

Задание 7.

Выбрать правильный ответ

В соответствии со статьей 53 ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», порядок возникновения образовательных отношений регулируется:

- нормативными актами органов управления образованием
- Трудовым кодексом Российской Федерации
- Уставом образовательного учреждения
- договором

Задание 8.

Выбрать правильный ответ

Какой максимальный испытательный срок при приеме на работу предусмотрен законодательством для педагогических работников?

- не более 3 месяцев для всех категорий
- не более 6 месяцев для всех категорий
- для рядовых работников – не более 3 месяцев, для руководителей и их заместителей, главных бухгалтеров – не более 6 месяцев
- продолжительность испытаний законодательством не регламентируется

Задание 9.

Выбрать правильный ответ

Устанавливается ли испытание при приеме на работу для лиц, окончивших имеющие государственную аккредитацию образовательные учреждения начального, среднего, высшего профессионального образования и впервые поступающих на работу по полученной специальности в течение одного года со дня окончания образовательного учреждения?

- да
- нет
- да, если работник не направлен в данное образовательное учреждение решением соответствующей комиссии
- да, если работник не имеет профессионального образования, соответствующего профилю образовательной деятельности в учреждении

Задание 10.

Выбрать правильный ответ:

При осуществлении государственного надзора за соблюдением законодательства РФ в области образования предметом плановых проверок является:

- соблюдение административных регламентов по осуществлению государственного контроля (надзора), осуществлению муниципального контроля
- соблюдение органами управления и организациями законодательства РФ в области образования
- заключения по результатам проведенных исследований, испытаний, специальных расследований, экспертиз

Задание 11.

Выбрать правильный ответ:

В соответствии с Федеральным законом "Об образовании в Российской Федерации" в уставе образовательной организации должны содержаться такие сведения, как:

- заверенные печатью копии распоряжения или приказа руководителя ДОУ;
- тип образовательной организации, виды реализуемых образовательных программ с указанием уровня образования и (или) направленности;
- анализ и экспертиза документов и материалов, характеризующих деятельность организации и средств обеспечения образовательного процесса

Задание 12.

Выбрать правильный ответ:

Система общего образования включает в себя:

- дошкольное образование, начальное общее образование, основное общее образование, среднее общее образование;
- дошкольное и основное общее образование;
- дошкольное образование, среднее образование и начальное профессиональное образование

Задание 13.

Выбрать правильный ответ:

Федеральный Закон № 273 - ФЗ «Об образовании в РФ» устанавливает следующие обязанности педагогических работников:

- защищать свою профессиональную честь, достоинство и деловую репутацию;
- создавать в ДОУ отделения религиозных и политических партий
- соблюдать правовые, нравственные и этические нормы, следовать требованиям профессиональной этики
- участвовать в хозяйственной деятельности ДОУ

Задание 14.

Выбрать правильный ответ:

Когда и кем была утверждена Федеральная образовательная программа дошкольного образования?

- Приказом Министерства просвещения РФ от 25.11.2022г. №1028
- Федеральным законом от 24.09.2022 № 371-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в РФ и ст.1 Федерального закона "Об обязательных требованиях в РФ"
- Федеральным законом от 29.12.2012 N 273-ФЗ (ред. от 29.12.2022) "Об образовании в РФ

Задание 15.

Выбрать правильный ответ:

Дошкольное образование финансируется:

- органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов и органами государственной власти субъектов РФ;
- добровольных пожертвований и целевых взносов физических и (или) юридических лиц, в том числе иностранных граждан и (или) иностранных юридических лиц.
- средствами, направляемыми для финансирования дошкольного образования из фонда попечительского совета
- все ответы верны

Задание 16.

Выбрать правильный ответ:

Что является целью Федеральной образовательной программы дошкольного образования?

- обеспечение единых для РФ содержания ДО и планируемых результатов освоения образовательной программы ДО
- приобщение детей (в соответствии с возрастными особенностями) к базовым духовно-нравственным ценностям российского народа
- разностороннее развитие ребенка в период дошкольного детства с учетом возрастных и индивидуальных особенностей на основе духовно-нравственных ценностей народов РФ, исторических и национально-культурных традиций

### **Задание 17.**

#### **Выбрать лишнее:**

В целевой раздел ФОП ДО входят пункты:

- Пояснительная записка
- Планируемые результаты реализации Федеральной программы
- Педагогическая диагностика достижения планируемых результатов
- Общие положения

### **Задание 18.**

#### **Выбрать лишнее:**

Основаниями возникновения образовательных отношений в ДОУ являются следующие документы и основания:

- договор о целевом приеме и договор о целевом обучении;
- распорядительный акт образовательной организации о приеме (зачислении) лица в данную организацию;
- договор об образовании

### **Задание 19.**

#### **Выбрать лишнее:**

Официальный сайт ДОУ как информационный ресурс обеспечивает выполнение следующих задач:

- выполнение решений (приказов) вышестоящих организаций о создании дошкольного образовательного учреждения;
- выполнение требований федерального закона № 273 - ФЗ «Об образовании в РФ»,
- выполнение требований Постановления Правительства № 582 от 10 июля 2013 года «Об утверждении правил размещения на официальном сайте образовательной организации в информационно-телекоммуникационной сети "интернет" и обновления информации об образовательной организации»

### **Задание 20.**

#### **Выбрать правильный ответ**

Основополагающий законодательный документ, определяющий воспитание как деятельность, направленную на развитие личности

- Трудовой кодекс Российской Федерации
- Федеральный закон от 31 июля 2020 г. N 304-ФЗ "О внесении изменений в Федеральный закон "Об образовании в Российской Федерации" по вопросам воспитания обучающихся"
- Гражданский кодекс Российской Федерации
- все ответы верны

### **Задание 21.**

#### **Выбрать правильный ответ:**

Что включает в себя целевой раздел ФОП?

- Пояснительную записку; цель и задачи для реализации ФОП ДО, принципы построения ФОП ДО, планируемые результаты, педагогическую диагностику
- Пояснительную записку; цель и задачи для реализации ФОП ДО, принципы построения ФОП ДО, педагогическую диагностику
- Пояснительную записку; цель для реализации ФОП ДО, принципы построения ФОП ДО, планируемые результаты, педагогическую диагностику

### **Задание 22.**

#### **Выбрать правильный ответ:**

В Порядке для обозначения всех видов юридических лиц, реализующих образовательные программы дошкольного образования, используется единый термин:

- «организация»;
- «учреждение»;

- «юридическое лицо»

Задание 23.

Выбрать правильный ответ:

В соответствии с Приказом Минпросвещения РФ от 31.07.2020 N 373 Дошкольное образование может быть получено

- в организациях, осуществляющих образовательную деятельность,
- организаций - в форме семейного образования
- оба ответа верны.

Задание 24.

Выбрать правильный ответ:

В соответствии с Приказом Минпросвещения РФ от 31.07.2020 N 373 основной структурной единицей в организации является:

- группа воспитанников дошкольного возраста
- обособленное структурное подразделение ДОУ
- необособленное структурное подразделение ДОУ

Задание 25.

Выбрать правильный ответ:

Приказом Минпросвещения РФ от 31.07.2020 N 373 установлено, что одной из основных задач организации являются:

- взаимодействие с семьями воспитанников для обеспечения полноценного развития детей
- оказание услуг по присмотру и уходу
- оказание методической, экспертной и правовой поддержки участников образовательных отношений

Задание 26.

Выбрать правильный ответ:

В какой срок работник может обратиться в комиссию по трудовым спорам, узнав о нарушении своих прав?

- в течение недели
- в течение одного календарного месяца со дня нарушения прав
- в трехмесячный срок со дня, когда он узнал или должен был узнать о нарушении своего права
- в течение шести месяцев

Задание 27.

Выбрать лишнее:

Проводится ли дисциплинарное расследование в случае поступления устной жалобы на нарушение педагогическим работником норм профессионального поведения и (или) устава образовательного учреждения?

- да
- нет
- в особых случаях
- да, по согласованию с первичной профсоюзной организацией учреждения

Задание 28.

Найти соответствие:

Под образовательными услугами понимает «систему знаний, информации, умений и навыков, которые используются в целях удовлетворения многих потребностей человека, общества и государства»	В.П. Щетинин
---	--------------

«Платные образовательные услуги представляют собой осуществление образовательной деятельности по заданиям и за счет средств физических и (или) юридических лиц по	Федеральный закон «Об образовании в РФ»
---	---

Задание 29.

Выбрать правильный ответ:

В каком документе дано определение понятия «дополнительное образование» – вид образования, который направлен на всестороннее удовлетворение образовательных потребностей человека в интеллектуальном, духовно-нравственном, физическом и (или) профессиональном совершенствовании и не сопровождается повышением уровня образования, а «образовательная деятельность – деятельность по реализации образовательных программ»

- Федеральный закон «Об образовании в РФ»
- Конституция РФ
- Закон РФ «О защите прав потребителей»
- Концепция развития дополнительного образования детей

Задание 30.

Выбрать правильный ответ:

Приказ «Об организации платных образовательных услуг на 201\_/\_201\_ учебный год» издается:

- единовременно
- ежегодно
- 1 раз в 3 года

Задание 31.

Выбрать правильный ответ:

Основываясь на Постановлении Правительства РФ от 15.08.2013 № 706 «Об утверждении Правил оказания платных образовательных услуг»:

- Запрещено увеличение стоимости платных образовательных услуг после заключения договора, за исключением увеличения стоимости указанных услуг с учетом уровня инфляции, предусмотренного основными характеристиками федерального бюджета на очередной финансовый год
- Увеличение стоимости платных образовательных услуг после заключения договора разрешено

Задание 32.

Выбрать правильный ответ:

Вставьте в текст понятия «казенное» и/или «бюджетное»:

«Если дошкольное образовательное учреждение \_\_\_\_\_, то доходы, полученные от такой деятельности, поступают в соответствующий бюджет РФ. Самостоятельно им дошкольное образовательное учреждение распорядиться не может. \_\_\_\_\_ учреждение вправе осуществлять приносящую доходы деятельность лишь постольку, поскольку это служит достижению целей, ради которых оно создано, и соответствующую этим целям, при условии, что такая деятельность указана в его учредительных документах. Доходы, полученные от такой деятельности, и приобретенное за счет этих доходов имущество поступают в самостоятельное распоряжение бюджетного учреждения»

- «бюджетное», «казенное»
- «казенное», «бюджетное»
- «казенное», «казенное»
- «бюджетное», «бюджетное»

Задание 33.

Выбрать правильный ответ:

Каков правовой статус по закону РФ «О защите прав потребителей» «гражданина, имеющего намерение заказать или приобрести либо заказывающий, приобретающий или

использующий товары (работы, услуги) исключительно для личных, семейных, домашних и иных нужд, не связанных с осуществлением предпринимательской деятельности»:

- «потребитель»
- «заказчик»

Задание 34.

Выбрать правильный ответ:

Характеристика предмета договора возмездного оказания услуг дана в \_\_\_\_\_: «По договору возмездного оказания услуг исполнитель обязуется по заданию заказчика оказать услуги (совершить определенные действия или осуществить определенную деятельность), а заказчик обязуется оплатить эти услуги».

- п. 1 ст. 779 ГК РФ

-

Задание 35.

Выбрать правильный ответ:

ФЗ «Об образовании в РФ» ...

- запрещает увеличивать стоимость образовательных услуг по договору сверх уровня инфляции
- разрешает увеличивать стоимость образовательных услуг по договору сверх уровня инфляции

Задание 36.

Упорядочить

Действия администрации ДОУ при вступлении в силу новых нормативных актов:

- привести все действующие локальные акты в соответствие с требованиями законодательства
- внести соответствующие изменения в Устав
- информировать об изменениях потребителей услуг
- разместить информацию об изменениях на сайте, на информационном стенде ДОУ

Задание 37.

Выбрать лишнее:

Статья 29 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации», на официальном сайте образовательной организации в сети «Интернет»:

- размещается общая информация о нем (устав, лицензия, свидетельство об аккредитации)
- документ о порядке оказания платных образовательных услуг, в том числе образец договора об оказании платных образовательных услуг
- документ об утверждении стоимости обучения по каждой образовательной программе
- рабочая программа

Задание 38.

Выбрать правильный ответ:

Коллегиальный орган государственно-общественного управления, состоящий из избранных и назначенных членов, имеющий управленические полномочия по решению и согласованию вопросов стратегического управления ДОО

- Попечительский Совет
- Наблюдательный Совет
- Управляющий Совет

Задание 39.

Вставить пропущенное слово:

Важной отличительной чертой дополнительного образования детей также является \_\_\_\_\_, которая проявляется в следующих аспектах:

- нацеленность на взаимодействие с социально-профессиональными и культурно-досуговыми общностями взрослых и сверстников, занимающихся тем же или близким видом деятельности;
- возможность для педагогов и учащихся включать в образовательный процесс актуальные явления социокультурной реальности, опыт их проживания и рефлексии.

Задание 40.

Выбрать правильный ответ:

К какой позиции относится данное определение: «Совет создается на добровольных началах и относится к общественным некоммерческим объединениям, действующим коллегиально на постоянной основе»

- Попечительский Совет
- Наблюдательный Совет
- Управляющий Совет

Задание 41.

Выбрать правильный ответ:

К какой позиции относится данное определение: «Совет помогает обеспечить прозрачность управления, вовлечь родителей и педагогов в процесс принятия управленческих решений, способствует улучшению качества образовательной деятельности ДОО»

- Попечительский Совет
- Наблюдательный Совет
- Управляющий Совет

## II. ОСНОВЫ ТЕОРИИ МЕНЕДЖМЕНТА

### Дошкольное образовательное учреждение как система

Задание 42.

Выбрать правильный ответ:

Современная организация ДОО определяется как:

- Изолированная система, деятельность которой направлена на достижение конкретных целей в результате отсутствия взаимоотношений с окружением
- Система, основывающаяся на определенной структуре отношений между людьми, сознательно установленных на базе интегративных ценностей, которые выполняют координирующую функцию при достижении организационных целей
- Систематическое, сознательное объединение действий людей, преследующих достижение определенных целей
- Хаотичное объединение людей, создающееся только лишь для удовлетворения личных целей ее членов

Задание 43.

Вставить пропущенное слово:

ДОО это социально-педагогическая, открытая, динамическая и самоуправляемая

---

Задание 44.

Выбрать правильный ответ:

ДОО как система может быть классифицирована как:

- естественная
- искусственная

Задание 45.

Выбрать правильный ответ:

ДОО как система может быть классифицирована как:

- открытая
- закрытая

Задание 46.

Выбрать правильный ответ:

ДОО как система может быть классифицирована как:

- статическая
- динамическая

Задание 47.

Выбрать правильный ответ:

Дошкольное образовательная организация – это система:

- социально-экономическая
- психолого-педагогическая
- социально-педагогическая
- дидактическая

Задание 48.

Укажите лишнее:

Утверждение, что организация является открытой системой, предполагает:

- взаимовлияние окружения и организации
- необходимость поступления ресурсов из внешней среды
- представление результатов деятельности организации во внешнюю среду
- отсутствие границ деятельности организации, ее «растворимость» в окружении

### Управление как вид профессиональной деятельности

Задание 49.

Выбрать правильный ответ:

Менеджмент как научное направление изучает:

- закономерности развития управленческого процесса
- особенности преобразования человека, его развитие на различных жизненных этапах
- изменение рыночной ситуации и запросов потребителей организации
- особенности развития общества

Задание 50.

Выбрать правильный ответ:

На современном этапе развития общества управление рассматривается как:

- сознательное, целенаправленное воздействие на организацию с целью приведения направления и темпов ее развития в соответствие с действием объективных общественных законов на микро и макро-уровне
- деятельность, способствующую получению максимальной прибыли организации
- деятельность по достижению определенных целей, в основе которой находится взаимодействие людей, согласование их действий
- процесс воздействия организации на окружение

Задание 51.

Выбрать правильный ответ:

С позиций гуманистического подхода цель управления определяется как:

- создание оптимальных условий для функционирования объекта управления
- согласование взаимоотношений сотрудников организации
- снижение фактора неопределенности в деятельности организации
- достижение целей организации путем воздействия на сотрудников

Задание 52.

Выбрать правильный ответ:

Отличительной особенностью ситуационного подхода является:

- конкретный набор обстоятельств
- абсолютизм
- универсальность
- потенциал в организации

**Задание 53.**

Установить соответствие:

Процессный подход к управлению	рассматривает управление как непрерывную серию взаимосвязанных управленческих функций
Системный подход к управлению	рассматривает организацию как совокупность взаимозависимых элементов, которые ориентированы на достижение различных целей в условиях меняющейся внешней среды
Ситуационный подход к управлению	пригодность различных методов управления определяется ситуацией
Подход с позиций выделения различных школ в управлении	заключает в себе фактически четыре разных подхода с четырех различных точек зрения

**Задание 54.**

Установить соответствие:

Школа научного управления	1885 — 1920 Ф.У. Тейлор, Френк и Лилия Гилбрет, Генри Гантт
Классическая, или административная школа в управлении	1920 — 1950 Анри Файоль Джеймс Д. Муни
Школа человеческих отношений	1930 — 1950 Мери Паркер Фоллетт и Элтон Мэйо
Школа «количественных методов в управлении»	1950 г. — по настоящее время

**Задание 55.**

Выбрать правильный ответ:

При применении процессного подхода к управлению функция планирования отвечает на три следующих основных вопроса:

- Где мы находимся в настоящее время? Куда мы хотим двигаться? Как мы собираемся сделать это?
- Что делать? Как быть? Почему все так происходит?
- Зачем это нужно делать? Каким образом поступать? Как изменить ситуацию?

**Задание 56.**

Выбрать лишнее:

Общеметодологическими процедурами системного подхода являются:

- изучение особенностей строения целого
- изучение механизмов интеграции целого
- рассмотрение целого в развитии
- выявление "интегративного эффекта" целого

**Задание 57.**

Установить соответствие:

Согласно ситуационному подходу, процесс управления включает четыре основных макроэтапа:

1 этап	формирование управленческой компетентности руководителя, т.е. его овладение средствами управления, которые доказали на практике свою
--------	--

	эффективность
2 этап	предвидение возможных последствий (как положительных, так и отрицательных) от применения какой-либо концепции или метода по отношению к ситуации; их сравнительный анализ
3 этап	адекватная интерпретация ситуации; выделение ее главных факторов — так называемых ситуационных переменных (внешних и внутренних); оценка эффектов от воздействия на одну или несколько переменных
4 этап	согласование выбранных руководителем приемов управления с конкретными условиями на основе требования максимизации положительного и минимизации отрицательного эффектов

Задание 58.

Вставить пропущенное слово:

Выдающимся российским теоретиком и практиком научной организации труда и управления производством начала 20 века, предложившим основные правила для всякого труда, является \_\_\_\_\_

Задание 59.

Выбрать лишнее:

При реализации институционального подхода основное внимание руководителя направлено:

- нормативных и распорядительных документов, объединяющих законы, кодексы, уставы, договоры, инструкции, расписания, а также приказы, распоряжения, постановления, программы, проекты и т. п.
- организационных структур, которые обеспечивают действенность закрепленных норм и правил жизнедеятельности образовательной системы или организации и осуществляют управление ею
- корпоративной культуры организации, включающей традиции, корпоративный кодекс и пр.

Задание 60.

Вставить пропущенное слово:

Сituационный подход пытается увязать конкретные приемы и концепции с определенными конкретными \_\_\_\_\_, чтобы наиболее эффективным образом достичь целей организации.

Задание 61.

Выбрать лишнее:

Проектный подход предполагает реализацию таких моделей управленческих проектов как:

- итерационная
- последовательная
- каскадная
- круговая

Задание 62.

Вставить пропущенные слова:

Управление, обеспечивающее сетевое взаимодействие инициатив дошкольных образовательных учреждений и создание ресурсно-сервисных, управленческих, проектных сетей и сети общественно-образовательных объединений родителей – это \_\_\_\_\_ управление

Задание 63.

Выбрать правильный ответ:

С целью развития коллектива организации, сплочения сотрудников наиболее целесообразным является использование следующих методов:

- административных
- социально-психологических
- экономических
- организационно-распорядительных

Задание 64.

Установить соответствие:

менеджер в образовании	специалист, профессионально осуществляющий функции управления в сфере образования на базе современных методов руководства
работник	лицо, работающее по трудовому договору (контракту), подчиняющееся внутреннему трудовому распорядку организации
работодатель	должностное лицо, предоставляющее работу

Задание 65.

Установить соответствие:

акционер	физическое и юридическое лицо, владеющее простыми и привилегированными акциями
менеджер	член организации, осуществляющий руководство людьми, определяющий цели работы, вырабатывающий и принимающий решения по эффективному взаимодействию людей по достижению намеченных целей
владелец	лицо, владеющее чем-нибудь

Задание 66.

Выбрать правильный ответ:

Менеджер – это:

- специалист, осуществляющий управление организаций в процессе управленческого взаимодействия с целью ее функционирования и развития
- член группы, который спонтанно выдвигается на роль неофициального руководителя в условиях определенной, специфической и, как правило, достаточно значимой ситуации для объединения людей с целью достижения общего результата
- специалист, изучающий состояние рынка сбыта, объем продаж продуктов, производимых фирмой, рост прибыли
- лицо, отвечающее за обеспечение организации финансовыми ресурсами

### III. КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА

Планирование как функция управления ДОО

Задание 67.

Выбрать лишнее:

В рамках планирования деятельности ДОО определяются:

- желаемые результаты работы ДОО, на достижение которых будет направлена планируемая деятельность
- реальные результаты, достигнутые в ходе реализации планируемой работы
- стандарты осуществляющей деятельности, требования к ее осуществлению, критерии и показатели оценки результатов
- средства, обеспечивающие достижение поставленных целей

Задание 68.

Выбрать правильный ответ:

Современное планирование должно отвечать следующим требованиям:

- гибкость
- коллегиальность выработки планов
- непрерывность планирования
- все ответы верны

## Организация как функция управления ДОО

Задание 69.

Выбрать правильный ответ:

Организация как функция управления ДОО заключается в следующем:

- определение перспектив развития учреждения и основных направлений работы
- упорядочение деятельности учреждения, создание его структуры
- распределение обязанностей между его членами с целью реализации намеченных планов и достижения желаемых результатов
- упорядочение деятельности учреждения, создание его структуры и распределение обязанностей между его членами с целью реализации намеченных планов и достижения желаемых результатов в единстве

Задание 70.

Выбрать правильный ответ:

Полномочия – это:

- способность руководителя побуждать сотрудников к определенным действиям и поступкам
- обязательство по выполнению определенных организационных задач
- право влиять на деятельность других сотрудников
- область, в которой сотрудник имеет право принимать решение и несет ответственность за его выполнение; право использовать ресурсы организации с целью достижения организационных целей

Задание 71.

Выбрать правильный ответ:

Какой из организационных механизмов предполагает определение функций, содержание работы и полномочий каждого сотрудника ДОО

- нормирование
- регламентирование
- инструктирование
- делегирование

Задание 72.

Выбрать два правильных ответа:

Осуществление делегирования полномочий в управлении ДОО предполагает:

- поручение одной и той же работы различным сотрудникам
- обеспечение сотрудника, которому делегируются полномочия, максимально точной и полной информацией, необходимой ему для работы
- контроль над деятельностью сотрудника, степенью решения им делегируемых задач
- учет способностей и возможностей сотрудника, которому делегируется задача

## Руководство коллективом ДОО

Задание 73.

Выбрать правильный ответ:

Педагогический коллектив – это:

- люди, работающие в одном учреждении
- объединение людей, подчиняющееся одному руководителю

- группа педагогов, объединенных общими целями деятельности ДОО, которые достигаются в процессе взаимодействия
- команда, в которой царит взаимопонимание, поддержка и отсутствуют конфликты, разногласия в работе

Задание 74.

Выбрать правильный ответ:

Руководитель организации является ее лидером:

- верно, это синонимичные понятия
- неверно, в организации эти роли выполняют два разных официально назначенных исполнителя
- возможно, что официальный руководитель является лидером
- неверно, лидером может являться только рядовой сотрудник организации, официально не наделенный властью

Задание 75.

Выбрать правильный ответ:

Организационная культура может быть выявлена в результате:

- определения отношения сотрудников к выполняемой работе
- изучения особенностей взаимоотношений между сотрудниками организации и представителями окружения
- анализа внешнего вида сотрудников, организации их питания
- все ответы верны

Задание 76.

Выбрать лишнее:

Построение системы стимулирования предполагает выполнение руководителем организации следующих действий:

- изучение ожиданий работников, мотивов их трудовой деятельности
- определение только материальных стимулов работы сотрудников
- выявление возможностей организации в удовлетворении ожиданий сотрудников
- информирование сотрудников организации о содержании системы стимулирования и обеспечение ее принятия ими путем совместного обсуждения

Контроль как функция управления ДОО

Задание 77.

Выбрать правильный ответ:

Контроль – это:

- выявление реальной ситуации в работе и ее сопоставление с поставленными задачами
- оценка достигнутых результатов
- анализ причин, обусловивших полученные результаты деятельности, определение причинно-следственных связей
- выявление результатов деятельности ДОО, анализ причин, обусловивших их достижение и определение дальнейших корректирующих действий

Задание 78.

Выбрать лишнее:

Предварительный контроль направлен на определение:

- готовности сотрудников к выполнению работы (заинтересованность в предстоящей деятельности, уровень квалификации и др.)
- сбоев в работе, отклонений от намеченных стандартов
- ресурсного обеспечения деятельности организации (наличие финансовых, материально-технических средств)
- потенциала внешнего окружения, способствующего реализации намеченных планов организации

Задание 79.

Выбрать правильный ответ:

Определите соотношение понятий «контроль» и «анализ»:

- это синонимичные понятия
- они не связаны
- процедура контроля предполагает осуществление анализа (например, выявление причин, обусловивших получение результата)
- контроль и анализ – это различные процедуры, но они взаимодополняющие

Управленческое решение

Задание 80.

Выбрать правильный ответ:

Для принятия решения в обязательном порядке необходимо наличие:

- полной информации о предмете
- ряд альтернативных решений
- участия исполнителей в процессе его выработки
- проблемы, обусловившей его принятие

Задание 81.

Выбрать правильный ответ

Управленческое решение в отличие от частного выбора характеризуют:

- цели
- масштаб и последствия
- разделение труда
- профессионализм
- все ответы верны

Задание 82.

Выбрать правильный ответ:

Метод принятия решения в схематичном представлении возможных альтернатив решения, их оценки и в результате сравнения – выборе наиболее оптимального:

- мозговой штурм
- метод Дельфи
- дерево решений
- платежная матрица

Задание 83.

Выбрать правильный ответ:

Основными трудностями в процессе принятия решения являются:

- выявление проблем, их скрытность
- наличие интуитивных решений
- отслеживание результатов реализации решения
- ограниченность времени

Задание 84.

Выбрать лишнее:

К параметрам качества управленческого решения относятся:

- показатель энтропии, т.е. количественной неопределенности проблемы
- степень разработанности проблемы
- вероятность реализации решения по показателям качества, затрат и сроков
- степень адекватности (или степень точности прогноза, коэффициент аппроксимации) теоретической модели фактическим данным, на основании которых она была разработана

Задание 85.

Выбрать правильный ответ

Какие аспекты управленческого решения выделяют его исследователи?

- психологический, информационный, юридический, организационный
- экономический, личностный, организационный
- юридический, моральный, финансовый, информационный
- рейтинговый, экономический, личностный, юридический

Задание 86.

Выбрать лишнее:

Управленческие решения классифицируются

- по степени неопределенности (полноты информации)
- по способу принятия решения
- по степени структурированности проблемы
- по результатам

Задание 87.

Выбрать лишнее:

Рациональное управленческое решение включает следующие шаги:

- диагностика проблемы
- формулировка ограничений и критериев принятия решения
- определение альтернатив
- неформальный обмен информацией

Управление образовательными системами и технологиями

Задание 88.

Установить правильную последовательность

Управление образовательной технологией в образовательной практике употребляется на трех иерархически соподчиненных уровнях:

- общепедагогический (общедидактический)
- частнопредметный (методический)
- локальный (модульный)

Задание 89.

Вставить пропущенное слово

Структура педагогической технологии содержит:

- а) концептуальные основы
- б) содержательную часть обучения
- в) \_\_\_\_\_ часть (технологический процесс)

Качество управленческой деятельности руководителя ДОО

Задание 90.

Выбрать правильный ответ:

При осуществлении государственного надзора за соблюдением законодательства РФ в области образования предметом плановых проверок является:

- соблюдение административных регламентов по осуществлению государственного контроля (надзора), осуществлению муниципального контроля
- соблюдение органами управления и организациями законодательства РФ в области образования
- заключения по результатам проведенных исследований, испытаний, специальных расследований, экспертиз

Задание 91.

Выбрать правильный ответ:

Система общего образования включает в себя:

- дошкольное образование, начальное общее образование, основное общее образование, среднее общее образование
- дошкольное и основное общее образование
- дошкольное образование, среднее образование и начальное профессиональное образование

Задание 92.

Выбрать правильный ответ:

Дошкольное образование финансируется:

- органами местного самоуправления муниципальных районов и городских округов и органами государственной власти субъектов РФ
- добровольных пожертвований и целевых взносов физических и (или) юридических лиц, в том числе иностранных граждан и (или) иностранных юридических лиц
- средствами, направляемыми для финансирования дошкольного образования из фонда попечительского совета

Задание 93.

Выбрать правильный ответ:

Дошкольная образовательная организация осуществляет услуги:

- по медицинскому обслуживанию
- по реализации методической литературы в ДОУ
- образовательные услуги и услуги по присмотру и уходу

Задание 94.

Выбрать лишнее:

Основаниями возникновения образовательных отношений в ДОУ являются следующие документы и основания:

- договор о целевом приеме и договор о целевом обучении
- распорядительный акт образовательной организации о приеме (зачислении) лица в данную организацию
- договор об образовании

#### IV. ПЕРСОНАЛЬНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Сущность персонального менеджмента

Задание 95.

Выбрать правильный ответ:

Персональный менеджмент – это:

- наука о самоорганизации и самоуправлении человека, представляет собой специальную дисциплину, являющуюся составной частью обширного научного направления, целого комплекса наук, связанных с организацией труда и управления
- целенаправленный процесс воспитания, обучения и развития в интересах человека, общества, государства
- совокупность действий и процедур, направленных на обеспечение целенаправленного, эффективного и рационального коллективного труда

Задание 96.

Выбрать лишнее:

К функциям самоменеджмента относятся:

- постановка целей
- планирование
- принятие решений
- реализация и организация
- управление предметной областью проекта

- контроль

## Время руководителя и принципы его эффективного использования

Задание 97.

Выбрать лишнее:

К типичным ошибкам организации личного труда менеджеров при управлении временем относятся:

- перенос принятия решения на более позднее время;
- осуществление самоконтроля процессов и результатов;
- выполнение работы не до конца;
- стремление сделать все сразу и самому;
- неумение правильно разграничить функции между подчиненными;
- недооценка значения планирования личной работы.

## Планирование личной работы руководителя

Задание 98.

Выбрать правильный ответ:

Планировать личный труд руководителя следует с ...

- долгосрочных целей
- среднесрочных целей
- текущих целей

## Принятие решений о приоритетах

Задание 99.

Выбрать лишнее:

Процесс принятия решений по проблеме включает:

- выявление сути проблемы;
- выявление причин ее возникновения;
- формулирование необходимых мер и анализ их последствий;
- выполнение необходимых мер по решению проблемы;
- принятие решения по проблеме.

## Делегирование полномочий

Задание 100.

Выбрать правильный ответ:

Делегирование полномочий – это:

- метод количественного изучения содержания социальной коммуникации и зафиксированных данных в форме письменного текста на бумаге или записи на каких-либо физических носителях
- метод расширения управленческих возможностей руководителя путем передачи части прав и обязанностей подчиненным
- метод решения сложных управленческих проблем, в котором учитываются взаимосвязи между проблемой в целом и отдельными ее элементами, а также влияние ожидаемого результата на все взаимосвязанные части системы

## Рабочее место руководителя

Задание 101.

Выбрать правильный ответ:

Организация рабочего места:

- система мероприятий по оснащению рабочего места средствами и предметами труда и их функциональному размещению

- зона трудовой деятельности одного или нескольких исполнителей, оснащенная необходимыми средствами для выполнения должностных обязанностей
- создание оптимальных условий для всех видов работ с документами

Методы рационализации личного труда руководителя

Задание 102.

Выбрать лишнее:

Методами рационализации личного труда руководителя являются:

- совершенствование техники чтения
- физические нагрузки
- укрепление памяти
- умение разговаривать по телефону

Самоорганизация здоровья руководителя

Задание 103.

Выбрать лишнее:

Важными компонентами самоорганизации здоровья являются:

- физические нагрузки
- правильное питание
- сон
- компьютерная грамотность
- закаливание и водно-питьевой режим

Гигиена умственного труда и психологическая подготовка к управленческой деятельности

Задание 104.

Выбрать лишнее:

Понятие «гигиена умственного труда руководителя» включает:

- тренированность нервной системы
- повышение работоспособности
- соблюдение распорядка жизнедеятельности
- создание собственного имиджа

Задание 105.

Выбрать лишнее:

К психологической подготовке руководителя к работе относится:

- развитие особого управленческого мышления
- самосовершенствование руководителя
- соблюдение распорядка жизнедеятельности

Имидж менеджера

Задание 106.

Выбрать лишнее:

Составляющие имиджа менеджера:

- авторитет
- профессионализм
- известность
- квалификация персонала
- эффективность

Самоконтроль процесса деятельности и результатов

Задание 107.

Выбрать лишнее:

Обязательными принципами контроля как функции самоменеджмента являются:

- контроль должен быть разумным, своевременным
- контроль должен быть кратковременным
- контроль должен быть оперативным, упреждающим события
- контроль должен быть постоянным

## V. КОММУНИКАТИВНАЯ КУЛЬТУРА

### Коммуникации в управлении

Задание 108.

Выбрать правильный ответ:

Передача информации от человека к человеку; тип взаимодействия между людьми, предполагающий информационный обмен – это:

- коммуникация
- общение
- интеракция
- социальная перцепция

Задание 109.

Выбрать правильный ответ:

Всякая коммуникация как информационное взаимодействие основана на принципе обратной связи, которая выступает необходимым условием осуществления коммуникативного акта – это закон

- обратной связи
- минимального основания
- гетерогенности коммуникативных систем
- информационного обмена

### Искусство убеждения

Задание 110.

Установить соответствие:

Способов манипуляции и защиты в деловой коммуникации:

Навязывание роли	Отказ от роли
«Берет измором»	«Заезженная пластинка»
Доброжелатель	Не быть откровенным с человеком, которого вы не считаете другом
Вас делают соратником по общему делу	Не поддавайтесь пафосу собеседника

### Формы деловой коммуникации

Задание 111.

Выбрать лишнее:

Этапы проведения деловой беседы включают:

- начало самой беседы
- информирование всех присутствующих, аргументация
- завершение деловой беседы
- подведение итогов, принятие решений
- выполнение принятого решения

Задание 112.

Установить соответствие

По распределению ролей в команде

Генератор идей	член команды с наиболее раскрепощенным, образным складом мышления, с высокой образовательной подготовкой и с широким кругозором, с хорошо развитым творческим мышлением, воображением и фантазией
Аналитик	член команды, обладающий склонностью и опытом <u>системного анализа</u> , широкого обобщения и перспективного видения; он умеет придать идее законченный вид, сделать ее привлекательной и понятной не только автору и его соратникам, но и обычным людям. Он также обладает способностью и навыками выделения критериев и проведения сопоставительных оценок различных сценариев действий; он умеет соотносить идею и потребности практики, продумывает технологический цикл реализации идеи, оценивает риски и последствия, составляет общий план совместных действий
Реализатор (Прагматик)	член команды прагматичного и практического склада мышления с навыками планирования и организации практической деятельности (возможно, руководитель команды); он умеет практически воплотить идею, организовать все совместные действия, правильно распределить роли
Конструктивный критик	это тот, кто умеет внимательно выслушать все рассуждения и не побояться высказать минусы. Когда команда начинает переубеждать его, она находит дополнительные аргументы в защиту своей позиции и также может обнаружить и неучтенные риски

Задание 113.

Выбрать правильный ответ

Оптимальная продолжительность оперативного совещания составляет ... мин.

- 20-30
- 30-40
- 10-20
- 10-30
- 20-40

Задание 114.

Выбрать лишнее:

Типы совещаний:

- совещания по планированию
- совещания по мотивации труда
- совещания по организации
- совещания по контролю за деятельностью работников
- совещания по личным вопросам

## VI. СТРАТЕГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Задание 115.

Выбрать два правильных ответа:

Наука о стратегическом управлении связана именами:

- Гастев А.К.
- Виханский О.С.
- Керженцев П.М.
- Ансофф И.

Задание 116.

Выбрать правильный ответ:

Стратегическое управление – это:

- Целенаправленная деятельность по обеспечению, становлению, оптимальному функционированию дошкольного учреждения

- Управление организацией, которое опирается на человеческий потенциал как основу организации, ориентирует деятельность на запросы потребителей, гибко реагирует и проводит своевременные изменения в организации, отвечающие вызову со стороны окружения и позволяющие добиваться конкурентных преимуществ, что в совокупности дает возможность организации выживать в долгосрочной перспективе
- Взаимодействие субъектов, предполагающее взаимное изменение управляющих и управляемых и самого процесса взаимодействия как смены состояний
- Воздействие одной системы на другую, одного человека на другого

Задание 117.

Определить правильную последовательность структурных компонентов стратегического управления:

- Анализ среды
- Определение миссии и целей
- Выбор стратегии
- Выполнение стратегии
- Оценка и контроль реализации стратегии

Задание 118.

Выбрать правильный ответ:

Какое утверждение верно?

- Стратегическое планирование и стратегическое управление – тождественные понятия
- Стратегическое планирование предшествует стратегическому управлению
- Стратегическое планирование является составной частью стратегического управления

Задание 119.

Определить правильную последовательность основных задач стратегического менеджмента:

- Стратегический анализ ситуации
- Определение сферы деятельности и формулирование стратегических установок организации, ее системы ценностей, видения, миссии
- Постановка стратегических целей и задач для их достижения
- Формулирование стратегии и стратегического плана достижения намеченных целей и результатов деятельности
- Реализация стратегического плана
- Оценка результатов деятельности и изменение стратегического плана (или) методов его реализации

Задание 120.

Выбрать правильный ответ:

Миссия организации – это:

- определение ценностных оснований, верований и принципов, в соответствии с которыми организация будет строить собственную деятельность
- определение ее предназначения и основных отличий от окружающих организаций
- строение, взаиморасположение и связь ее составляющих частей (подразделений), позволяющее достичь организационных целей
- конкретный, охарактеризованный качественно, а где возможно и количественно, образ желаемого (ожидаемого) результата, которого организация реально может достичь к четко определенному моменту времени

Задание 121.

Выбрать лишнее:

Цель развития ДОО должна соответствовать следующим требованиям

- гибкость
- контролируемость
- нечеткость

- приемлемость

Задание 122.

Выбрать правильный ответ:

В отличие от стратегии, тактика:

- предлагает план действий по достижению цели
- определяет конкретные шаги, которые необходимо сделать
- устанавливает правила и директивы, относительно которых оцениваются все действия

Задание 123.

Выбрать два правильных ответа:

Стратегическое планирование определяется как:

- разработка планов на длительный период
- планирование с учетом реализации выбранной стратегии
- разработка стратегии с учетом факторов внешней среды
- планирование с учетом имеющихся альтернатив развития

Задание 124.

Вставить пропущенное слово

При управлении развитием ДОО объектом управления системой становится \_\_\_\_\_ процесс.

Задание 125.

Вставить пропущенное слово

Контроль за реализацией программы развития ДОО – это вид управленческой деятельности, основное назначение которого обеспечить \_\_\_\_\_ связь между системой управления ДОО и инновационным процессом как объектом управления системой.

Задание 126.

Выбрать правильный ответ:

Отличительной особенностью программно-целевого управления ДОО является его характер:

- тактический
- оперативный
- стратегический
- нормативный

## VII. ИННОВАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Управление инновационным процессом

Задание 127.

Вставить пропущенное слово

Отрасль педагогической науки, изучающая процесс обновления педагогической деятельности, ее принципы. Закономерности, средства – педагогическая \_\_\_\_\_

Задание 128.

Установить правильную последовательность стадий развития инновационного процесса:

- зарождение идеи
- целеполагание
- разработка идеи нового в условиях ДОО
- реализация идеи нового в условиях ДОО
- распространение или рутинизация инновации

Задание 129.

Установить правильную последовательность стадий развития коллектива в ходе инновационной деятельности:

- робость
- кликушество
- стабилизация
- сотрудничество
- зрелый коллектив

Задание 130.

Установить соответствие

На стадии целеполагания педагоги имеют различную степень мотивации к инновационному процессу:

лидеры	1-3%
позитивисты	50-60%
нейтралы	30%
негативисты	7 – 10%

## VIII. МАРКЕТИНГ

Маркетинг как направление управлеченческой деятельности

Задание 131.

Выбрать правильный ответ:

Выберите наиболее верное определение маркетинга:

- вид человеческой деятельности, направленный на удовлетворение потребностей покупателей посредством обмена
- направление управлеченческой деятельности, предполагающее изучение маркетинговой ситуации на рынке, состояния потребительского спроса с целью определения целевого сегмента и создания продукта, удовлетворяющего его запросам и позволяющего функционировать и развиваться организации (ДОО)
- стратегия и тактика рыночного поведения организации, включающая изучение рыночных возможностей, отбор целевых рынков, разработку комплекса маркетинга, распространение и продвижение продукта с целью обеспечения получения прибыли
- предвидение, управление и удовлетворение спроса на товары, услуги посредством обмена

Задание 132.

Выбрать правильный ответ:

Маркетинг изучает:

- конъюнктуру рынка образовательных услуг
- организацию образовательного процесса в ДОО
- уровень профессиональной компетентности педагогов
- все перечисленные в рамках маркетинга образования

Задание 133.

Выбрать правильный ответ:

Услуга отличается от товара следующими характеристиками:

- вариативность качества
- несохраняемость
- неосязаемость
- все ответы верны

Задание 134.

Выбрать лишнее:

Использование маркетинга в образовании обусловлено:

- снижением рождаемости детей и повышением конкуренции за потребителя
- высокой вариативностью услуг ДОО, позволяющей занять свою нишу на рынке
- изменением законодательной базы и определением маркетинговой деятельности как обязательной в ДОО
- преобразованием запросов клиентов

Система маркетинговой информации и проведение маркетинговых исследований в ДОО

Задание 135.

Выбрать правильный ответ:

Маркетинговое исследование - это

- постоянно действующая система сбора, обработки, классификации, анализа и распространения маркетинговой информации
- изучение состояния маркетинга в организации
- исследование, направленное на изучение факторов маркетинговой среды, с целью принятия решения о дальнейшей деятельности организации
- выявление возможностей выпуска на рынок нового продукта (услуги)

Задание 136.

Выбрать правильный ответ:

Первичная информация в маркетинговом исследовании – это:

- наиболее важная информация
- информация, которая первоначально получена именно для решения целей исследования
- информация, полученная предварительно и проверяемая в ходе маркетингового исследования
- выводы, сделанные в результате исследования и определяющие дальнейшие перспективы развития организации

Задание 137.

Выбрать правильный ответ:

Метод сбора первичной маркетинговой информации об изучаемом объекте путем регистрации всех проявлений членов выбранной группы и, как правило, пассивной позиции маркетолога:

- контент-анализ
- фокус-группа
- наблюдение
- опрос

Задание 138.

Выбрать правильный ответ:

Шкала градаций между двумя биполярными понятиями, на которой респондент выбирает точку, соответствующую направленности и интенсивности его восприятия деятельности организации – это:

- вопрос по шкале Лайкера
- семантическая шкала
- шкала важности
- оценочная шкала

Задание 139.

Выбрать правильный ответ:

- Выборка – это группа людей участвующая в исследовании и олицетворяющая часть совокупности
- Выборка – это группа людей, не участвующая в исследовании в отличие от совокупности и выполняющая функцию контрольной группы
- Выборка – это группа людей, в которую включена большая часть совокупности
- Выборка – это и есть совокупность

## Маркетинговая среда ДОО

Задание 140.

Выбрать правильный ответ:

Продвижению услуг ДОО на рынке способствуют:

- контактные аудитории
- маркетинговые посредники
- конкуренты
- школы

Задание 141.

Выбрать правильный ответ:

Повышение качества услуг ДОО – это:

- метод привлечения клиентов
- метод повышения конкурентоспособности ДОО
- метод выживания ДОО на рынке
- все ответы верны

## Сегментация рынка

Задание 142.

Выбрать правильный ответ:

Сегментация рынка – это:

- разделение множества потенциальных покупателей на рыночные сегменты с целью предложения им различных услуг, направленных на удовлетворение потребностей
- определение места организации (сегмента) на рынке
- изучение деятельности конкурентов, действующих на рынке
- определение соотношения между спросом и предложением на рынке

Задание 143.

Выбрать правильный ответ:

Обеспечение ДОО четких конкурентных преимуществ в результате создания услуг, в наибольшей степени отвечающих запросам целевого сегмента – это:

- сегментирование
- позиционирование
- рекламирование
- ценообразование

## Управление маркетинговой деятельностью в ДОО

Задание 144.

Выбрать правильный ответ:

Каково соотношение менеджмента и маркетинга

- это несочетаемые направления деятельности организации
- это синонимичные понятия
- маркетинг – одно из направлений менеджмента современной организации
- менеджмент и маркетинг взаимоисключают друг друга в управлении организацией